

# داستان ششم



لری ایسون

بنیان‌گذار شرکت اوراکل

**لری الیسون**<sup>۱</sup> در سال ۱۹۴۴ در شهر برانکس نیویورک به دنیا آمد. قبل از به دنیا آمدن لری، پدرش او و مادرش را ترک کرد. وقتی لری ۹ ماه بیشتر نداشت به بیماری ذات‌الریهٔ مزمن مبتلا شد. در این زمان، مادرش این‌گونه استدلال کرد که توانایی مراقبت از فرزندش را ندارد. به همین دلیل هم فرزندش را به عمه و عمویش سپرد و حتی لری الیسون تا ۴۸ سالگی مادرش را ملاقات نکرده بود. لری در مدرسه و دوران تحصیل دانش‌آموزی بی‌توجه، اما مستعد بود. او در درس‌های علوم و ریاضی استعداد بسیار زیادی داشت. موفقیتش در این درس‌ها سبب شد که در دوران دانشجویی‌اش در دانشگاه ایلینوی به‌عنوان دانشجوی برتر رشتهٔ علوم برگزیده شود. لری در آستانهٔ امتحانات پایان سال دوم دانشگاه بود که نامادری‌اش فوت کرد. این اتفاق سبب شد که وی درس و دانشگاه را رها کند. اما در پاییز سال بعد در دانشگاه شیکاگو ثبت‌نام کرد. در آنجا نیز، پس از یک نیم‌سال تحصیلی، دانشگاه را رها کرد. اما همان یک ترم تحصیل در دانشگاه شیکاگو تأثیر بسیاری روی الیسون گذاشت. او در دانشگاه شیکاگو برای نخستین بار از نزدیک با برنامه‌نویسی رایانه‌ای آشنا شد و در این زمینه تخصص پیدا کرد.

### شروع به کار و تأسیس شرکت

الیسون پس از ترک کردن دانشگاه شیکاگو، حدود هشت سال در شغل‌های گوناگون کسب تجربه کرد؛ از کارگری در فست‌فود و پمپ بنزین گرفته تا تکنیسینی آتش‌نشانی و کارمندی بانک! اما سرانجام با آغاز به کار در شرکت Amdahl وارد حوزهٔ کاری مورد علاقه‌اش، یعنی برنامه‌نویسی شد. پس از مدتی کار در این شرکت، بزرگ‌ترین شرکت عرضه‌کنندهٔ راهکارهای کسب‌وکار را تأسیس کرد. یکی از پروژه‌های موفق الیسون برای این شرکت، طراحی یک پایگاه داده برای سازمان اطلاعات و امنیت آمریکا (CIA) بود که او را کل نام داشت. الیسون از همان آغاز فعالیت مدیرعاملی این شرکت را بر عهده داشت. پس از آن، الیسون و همکارانش حدود یک سال را

-----

1. Larry Ellison

صرف طراحی سیستم‌های نرم‌افزاری مورد استفاده در کسب‌وکارها کردند. آن‌ها سیستم جدید خود را نیز Oracle RDBMS نامیدند.

سپس در سال ۱۹۸۲، نام شرکت خود را به «سیستم‌های اوراکل» تغییر دادند. درآمد شرکت ایسون در سال ۱۹۸۹ کمتر از یک میلیون دلار بود. اما یک سال بعد، که شرکت IBM به استفاده از راهکارهای آن‌ها روی آورد، درآمدشان هر سال دو برابر بیشتر می‌شد و در عرض هفت سال شرکت چندمیلیون‌دلاری اوراکل، با مدیریت ایسون به درآمدهای میلیاردی دست یافت! در سال ۱۹۸۲، لری ایسون ۲۵٪ از درآمد خود را در بخش تحقیق و توسعه شرکت سرمایه‌گذاری کرد تا نسخه جدید را به صورت نسخه‌ای تجاری توسعه دهد. در ادامه و در سال ۱۹۸۳، نسخه سوم به صورت نسخه‌ای تجاری و در دسترس عرضه شد. این نسخه قابلیت آن را داشت که روی انواع سیستم‌عامل‌های کامپیوترهای شخصی، پردازنده‌های مرکزی و میکروکامپیوترها نصب شود. در این دوره، مشتریان برجسته شرکت اوراکل، سازمان‌های دولتی و شرکت‌های بین‌المللی فعال در صنایع خودروسازی، صنایع هوافضا، صنایع داروسازی و کارخانه‌های صنعتی بودند. در سال ۱۹۸۳ میلادی، درآمد شرکت به ۵ میلیون دلار در سال رسیده بود!

### ورود شرکت اوراکل به بورس

در سال ۱۹۸۶، فروش سیستم‌های نرم‌افزاری زیاد شد و به همین دلیل، لری ایسون تصمیم گرفت که شرکت اوراکل را وارد بازار بورس کند. سال‌های بعد از ورود اوراکل به بازار بورس، هیئت مدیره جوان با اغراق درباره شرکت تحت مدیریت خود زمینه را برای زبانی بزرگ فراهم آورد. پس از فروش سهام اوراکل در بازار بورس در سال ۱۹۸۶، لری ایسون در ۳۵ کشور دنیا، مراکز بازاریابی شرکتش را راه‌اندازی کرد!

در سال ۱۹۸۹، شرکت ایسون فقط هشت کارمند داشت و درآمد شرکت کمتر از یک میلیون دلار بود. تا اینکه یک سال بعد، شرکت IBM به استفاده از راهکارهای شرکت ایسون روی آورد. از این پس بود که درآمد اوراکل هر سال چندین برابر بیشتر از سال قبل می‌شد. این رویه، در حدود هفت سال ادامه یافت و شرکت چندمیلیون دلاری آن‌ها، تحت مدیریت ایسون، به درآمدهای میلیاردی دست یافت.

موفقیت شرکت اوراکل در تمام سال‌های دهه ۱۹۹۰ ادامه داشت. در سراسر آمریکا، شرکت‌هایی مانند بانک‌ها، شرکت‌های هواپیمایی و خودروسازی و بسیاری از شرکت‌های تجاری همه از پایگاه‌های داده طراحی شده اوراکل استفاده می‌کردند. در زمانی که فناوری اینترنت در حال رشد بود، شرکت اوراکل رشد خود را سرعت بخشید. توسعه تجارت الکترونیک نیز درآمدهای زیادی را برای لری و شرکتش به همراه داشت.

در سال ۱۹۹۰، اوراکل زیان فراوانی را متحمل شد؛ به گونه‌ای که تا ورشکستگی پیش رفت. لری الیسون پس از این اتفاقات تصمیم گرفت تغییراتی عمقی در اوراکل ایجاد کند و حدود ۸۰٪ از کارکنان و مدیران ارشد شرکت خود را با نیروهای جدید جایگزین کرد! تغییرات اعمال شده وی بسیار پرثمر بود. دو سال بعد که لری الیسون سیستم پایگاه داده‌ای اوراکل را وارد بازار کرد، این شرکت به یکی از بهترین عرضه‌کنندگان راهکارهای نرم‌افزاری در حوزه مدیریت پایگاه داده تبدیل شد.

در سال ۱۹۹۷ میلادی و پس از بازگشت استیو جابز به شرکت اپل، لری الیسون به عضویت هیئت مدیره اپل درآمد! اما پس از پنج سال فعالیت در مقام مدیریت اپل استعفا داد. در سال ۲۰۰۰ اعلام شد که درآمد شرکت اوراکل ۷۶٪ رشد داشته است. در این سال بود که لری الیسون یکی از ثروتمندترین افراد جهان شناخته شد.

## افزایش سهم در بازار

در سال ۲۰۰۴ بود که لری تصمیم گرفت با اتخاذ راهبرد خرید و ادغام شرکت‌ها، سهم خود را در بازار افزایش دهد. شرکت او فقط در سه سال، بیش از ۲۵ میلیارد دلار از سرمایه‌اش را صرف خرید انبوهی از شرکت‌های کوچک و بزرگ کرد. اولین شرکتی که به ادغام اوراکل درآمد شرکت پیپل سافت<sup>۱</sup> بود که به قیمت ۱۰۳ میلیارد دلار خریداری شد. با این شیوه، لری الیسون موفق شد شرکت اوراکل را به یکی از بزرگ‌ترین سازندگان نرم‌افزارهای کسب‌وکار در دنیا تبدیل کند. اکنون تمام شرکت‌هایی که اسمشان در فهرست صد شرکت بزرگ نشریه فورچون ثبت شده است جزو مشتریان راهکارهای اوراکل هستند. در سال ۲۰۰۸، شرکت BEA Systems

-----  
1. PeopleSoft

را به مبلغ ۸.۵ میلیارد دلار خریداری کرد و در سال ۲۰۱۰، شرکت Sun Microsystems را به مبلغ ۷ میلیارد دلار از آن خود کرد.

### حوزه فعالیت شرکت اوراکل

اوراکل کورپوریشن<sup>۱</sup> یک شرکت فناوری رایانه آمریکایی است که در زمینه تولید سخت افزارهای رایانه‌ای، ابزارهای توسعه پایگاه‌های داده، طراحی و ساخت نرم افزارهای کاربردی سازمانی، نرم افزارهای برنامه ریزی منابع سازمانی، مدیریت ارتباط با مشتری، ابزارهای مدیریت پروژه و مدیریت زنجیره تأمین فعالیت می‌کند. شرکت اوراکلی که در سال ۱۹۷۷ با تلاش لری ایسون تأسیس شد، امروزه از بزرگ‌ترین شرکت‌های جهان در حوزه تولید سامانه‌های سخت افزاری و نرم افزارهای شرکتی و سازمانی به شمار می‌آید. دفتر مرکزی این شرکت در شهر ردوود سیتی کالیفرنیا قرار داشت تا اینکه در سال ۲۰۲۰ به آستین در تگزاس منتقل شد.

### جایگاه لری ایسون در بین ثروتمندان جهان

لری ایسون در سال ۲۰۱۴ میلادی از مقام مدیرعاملی اوراکل نیز کناره‌گیری کرد! از آن تاریخ تا به امروز، وی ریاست هیئت مدیره، مدیریت بخش تکنولوژی و مسئولیت بخش رسانه‌ای شرکت اوراکل را بر عهده دارد. بر اساس اعلام مجله فوربس، لری ایسون ۷۷ ساله در رتبه هفتم ثروتمندترین افراد دنیا قرار دارد؛ همچنین در سال ۲۰۲۲، بنا به گزارش همین مجله، ارزش خالص دارایی‌های ایسون چیزی در حدود ۱۱۲ میلیارد دلار است. در سال ۲۰۲۱ و بر اساس گزارش مجله فورچون، شرکت اوراکل با حدود ۴۰ میلیارد دلار درآمد، جایگاه هشتم را در میان ۵۰۰ شرکت برتر به دست آورد. در سال ۲۰۲۰، لری ایسون به دوست صمیمی‌اش ایلان ماسک در هیئت مدیره تسلا ملحق شد تا برگ دیگری به دفتر موفقیت‌های یکی از بزرگان افراد دنیای تکنولوژی افزوده شود. ایسون فردی است که با کمپانی اوراکل و صحبت‌های تندش شناخته شده است. از این رو پیش‌بینی می‌شود در مدت زمان حضورش در هیئت مدیره تسلا، شاهد انتشار اخباری عجیب و غریب و البته جالب از وی باشیم.

-----

## دیگر فعالیت‌های لری ایسون

در سال ۲۰۱۲، ایسون تصمیم گرفت ۹۸٪ از جزیرهٔ هاوایی را به قیمت ۳۰۰ میلیون دلار خریداری کند. از مهم‌ترین فعالیت‌های او افزایش تولید سبزی و میوه و فروش آن‌ها در تمامی اقیانوس آرام است؛ همچنین پروژه‌ای را با انرژی‌های تجدیدپذیر و تبدیل آب شور به آب آشامیدنی به اجرا درآورده است. دیگر علاقه‌مندی لری اشتیاق زیاد او به ارشاد و سخنرانی برای جوانان است. او دوست دارد آنچه را از زندگی‌اش یاد گرفته است به جوانان نیز بیاموزد. یکی از شعارهای معروف اوست که می‌گوید: «آرزوهای دیگران را آرزوهای خود نکنید، به دنبال آرزوهای خودتان بروید و از اینکه دیگران سرزنشان کنند، نترسید.»

از دیگر عادت‌های لری ایسون خرج کردن است و از این بابت هیچ ترسی ندارد. او همیشه چک‌هایی با صفرهای فراوان می‌کشد؛ حال ممکن است این مبالغ برای تفریح و خوش‌گذرانی باشد، برای کار یا حتی نیکوکاری و کمک. برای مثال، او به‌تازگی مبلغ ۲۰۰ میلیون دلار به بیماران سرطانی کمک کرده است. لری ایسون چند سال عضو تیم قایق‌رانی آمریکا بود و سرانجام در سال ۲۰۱۰ موفق به دریافت جام قهرمانی شد. این مسابقه ۱۵۰ سال است که هر سه سال یک بار برگزار می‌شود؛ البته وی سه سال بعد، در سال ۲۰۱۳ نیز موفق شد همچنان جام را حفظ کند. پیش‌تر نیز در سال ۲۰۱۰، در فیلمی به نام آبرون من ۲ با ایلان ماسک بازی کرده بود. وی در زمینهٔ کمک‌های مالی به خیریه‌ها فردی پیشتاز است. چنانکه در سال ۱۹۹۲، مبلغ ۵ میلیون دلار را به بیمارستان لازنس جی ایسون اهدا کرد؛ همچنین در سال ۲۰۰۴، ۱٪ از کل ثروتش، معادل با ۱۵۱ میلیون دلار، را به خیریه اهدا نمود. ایسون شرکت هواپیمایی‌ای مخصوص به خود دارد!

## درس آموخته‌هایی از مهارت‌های زندگی و اندیشه‌های کسب‌وکار لری ایلسون



ایلسون در سال ۲۰۱۰ موفق شد جام قهرمانی مسابقات قایق‌رانی آمریکا را از آن خود کند. وی در رشته خلبانی نیز گواهینامه‌هایی کسب کرده است. در سال‌هایی که اوضاع شرکت اوراکل رشد شتابنده‌ای در پیش گرفته بود، لری در حیطه ورزش مصدومیت‌هایی جدی را از سر گذراند؛ ولی پس از پشت سر گذاشتن یک عمل جراحی پُرخطر بهبود پیدا کرد و فعالیت در ورزش‌های گوناگونی مانند قایق‌رانی را دوباره از سر گرفت.

محبوبیت اوراکل سود سرشاری نصیب ایلسون کرد؛ زیرا تمام شرکت‌ها به دیتابیس نیاز داشتند و اوراکل نیاز آن‌ها را پاسخ می‌گفت. به همین دلیل بود که او به یکی از ثروتمندترین مردان عصر دیجیتال بدل شده است. حال با هم چند درس آموخته از لری ایلسون را مرور می‌کنیم:

- برای من «بهترین» بودن مهم‌تر از پول درآوردن است. از نقطه‌ای به بعد شما باید به امتیازات توجه کنید. من دیگر به پول بیشتری نیاز ندارم، اما می‌خواهم مرد شماره یک دنیا باشم.
- من به پیروزی معتادم. هرچه بیشتر موفق می‌شوم به آن حریص‌تر می‌شوم. اگر بخواهید در تجارت موفق باشید، تنها راه پیش روی شما این است که «متفاوت» باشید.
- آنچه به من انگیزه می‌داد اشتیاق کنترل کردن دنیای اطرافم بود. انگیزه بسیاری از افراد موفق، رسیدن به خوشبختی نیست. آن‌ها فقط از شکست و ناامیدی می‌ترسند. به همین دلیل جا نمی‌زنند.
- اولین قدم برای رسیدن به موفقیت خودآگاهی است. در ابتدا باید خود را باور کنید. من همیشه می‌خواهم یاد بگیرم و به مرزهای خودم واقف شوم. من همیشه به دنبال خودآگاهی هستم.
- من اعتقاد دارم که مردم باید رؤیاهایشان را دنبال کنند. خود من که همین کار را

کردم. اگر می‌خواهید به آنچه دوست دارید برسید، باید واقعاً به آن اعتقاد داشته باشید.

- من تمام آنچه را برای رسیدن به موفقیت لازم است، در خود می‌بینم. برای موفقیت لازم نیست که بی‌عیب و نقص باشید. اغلب دستاوردهای بزرگ بشر، به‌طور مستقیم، ناشی از موفقیت‌های او نیستند، بلکه نتیجه درس‌هایی بوده‌اند که از شکست به دست آمده‌اند.

- وقتی خلأ قیتی به خرج می‌دهید خودتان را آماده کنید که همه به شما بگویند دیوانه‌اید. اگر این اتفاق نیفتاد، به نوآوری خود شک کنید.

- تنها راه جلو افتادن از دیگران این است که در روش‌های مرسوم ایراداتی پیدا کنید. سپس با تغییر دادن آن‌ها موفقیت را به ارمغان آورید.

- اعتماد به نفس داشته باشید؛ حتی وقتی که به خود مطمئن نیستید هم تسلیم نشوید و نقش فردی کارزماتیک را بازی کنید.

- از کارکنانتان حمایت کنید. این موضوع اهمیت فراوانی دارد؛ زیرا اولین چیزی است که دیگران مشاهده می‌کنند و بدان توجه دارند.

- من بسیار هدف‌محورم. می‌خواستم که اوراکل برترین شرکت نرم‌افزاری دنیا باشد. هنوز هم باور دارم که می‌توان مایکروسافت را شکست داد. مهم‌ترین ویژگی شخصیتی من که موفقیت‌هایم را به آن مدیونم این است که دانش متعارف، تخصص‌های رایج و قدرت حاکم را زیر سؤال می‌برم.

- هنگامی که زندگی‌تان را به روشی که خودتان دوست دارید اداره می‌کنید، ممکن است اطرفیان‌تان را برنجانید. باید این قضیه را به نحوی مدیریت کنید.

- لری الیسون مکان استراتژیک اولین دفتر کارش را در «سند هیل» انتخاب کرد؛ جایی که شرکت‌های سرمایه‌گذاری سیلیکون ولی در آنجا دفاتر متعددی داشتند.

در حاشیه‌های مشترک این دفاتر کاری، گهگاه مذاکرات و جلساتی برگزار می‌شد.

همین اقدامات منجر به برقراری روابطی شد که کمک کرد اوراکل به یک شرکت سهامی عام موفق تبدیل شود. این درس ساده است: به سرنوشت کمک کنید اطمینان حاصل کند که شما در مکان و زمانی درست قرار دارید. بدین طریق خود شما را خوشبخت و موفق خواهد کرد.

- رفتار خوشایند لری الیسون و برنامه‌نویسان خوش‌پوش و حرفه‌ای شرکتش



درس‌های زیادی برای یادگیری دارد. اوراکل محیطی کاملاً تکنیکی و حرفه‌ای ایجاد کرده بود؛ حتی برنامه‌نویسانی که از خانه با این شرکت همکاری می‌کردند از آخرین تجهیزات و خطوط اینترنت بسیار پرسرعت بهره می‌بردند. در مقابل، لری الیسون از آن‌ها توقع داشت رفتاری حرفه‌ای داشته باشند و با پشتکار کار کنند.

- شما باید استعدادها و کارکنان باهوشی را که در اختیار دارید مدیریت کنید. بهترین ابزارها را در اختیارشان قرار دهید، به آن‌ها احترام بگذارید و سپس از آن‌ها توقع رفتار حرفه‌ای داشته باشید.

- مردم به دنبال فرصتی برای کار در شرکت اوراکل بودند و الیسون افرادی را که با استانداردهای کاری اوراکل هماهنگ نمی‌شدند، جریمه می‌کرد.

- بهتر است با سخت‌گیری استخدام کنید و نیروهای خاطی را به سرعت جریمه کنید. اگر کسی می‌توانست در اوراکل و با استانداردهای خاص آن کار کند، می‌توانست ثروتمند شود و در غیر این صورت باید آنجا را ترک می‌کرد.

- لری الیسون از خودرویی که شرکت در اختیارش قرار داده بود، کاملاً راضی بود. اما اعضای هیئت مدیره راضی نبودند. آن‌ها به من گفتند که در حال آماده‌سازی اوراکل هستند؛ به‌گونه‌ای که آن را به یکی از ۵۰۰ شرکت برتر جهان در مجله فورچون بدل کنند. آن‌ها گفتند لازم است برای این کار تصویری موفق نشان دهیم. از آن زمان، سعی کردم شلووار جین بهتری هم بپوشم. «اگر می‌خواهی یک بوفالو شکار کنی، باید مثل یک بوفالو لباس بپوشی.»

- وقتی لری الیسون متوجه شد که کارمندانش رقابت‌های نزدیکی را برای دستیابی به اهداف کوتاه‌مدت دنبال می‌کنند، آن‌ها را به زور مجبور کرد تمرکزشان را روی چشم‌انداز بلندمدت اوراکل بگذارند. این دیدگاه بسیار ساده بود؛ نسخه‌ای از اوراکل باید روی هر برندی از کامپیوتر در هر کسب‌وکاری باشد.

- تجارت اوراکل در طول ده سال دو برابر شد. لری الیسون واکنشی ساده داشت. به او گفتند که از نظر ریاضی امکان ندارد شرکتش دو برابر شود. در مقابل او گفت: «چه چیزی را می‌خواهید انجام دهیم، رشدمان را به عقب بازگردانیم؟» در واقع هم‌زمان با کنترل همه چیز، برای ادامه روند رشد هم باید تلاش کرد.

- افراد گوناگون بارها الیسون را اذیت می‌کردند؛ چون نسخه‌های اولیه دیتابیس اوراکل کار نمی‌کرد. اما در آن زمان به این نکته مهم توجه نمی‌کردند که اغلب مشتریان، دیتابیس اوراکل را نصب می‌کنند تا خودشان را برای برنامه‌های آینده

آماده کنند. منابع اوراکل روی استانداردهای این شرکت متمرکز شده بود تا با هر برند و هر مدل کامپیوتری هماهنگ شود. بدین طریق اوراکل هم محصولش را به تدریج تکمیل می کرد.